

	UNIVERSITI UTARA MALAYSIA MINIT MESYUARAT SENAT KALI KE-294 BIL 2/2021	TARIKH 10 Mac 2021
		MASA 10.30 pagi
		TEMPAT WEBEX

HADIR**PENGERUSI**

YBhg. Prof. Dato' Dr. Ahmad Bashawir bin Haji Abdul Ghani
Naib Canselor

TIMBALAN NAIB CANSELOR

Prof. Dr. Shahimi bin Mohtar
(Akademik dan Antarabangsa)

Prof. Madya Dr. Hendrik bin Lamsali
(Hal Ehwal Pelajar dan Alumni)

Prof. Dr. Haim Hilman bin Abdullah
(Penyelidikan dan Inovasi)

PENOLONG NAIB CANSELOR

Prof . Dr. Huda binti Hj.Ibrahim
UUM College of Arts and Sciences
Dekan Pusat Pengajian Pengkomputeran

Prof. Dr. Russayani binti Ismail
UUM College of Business
Dekan Pusat Pengajian Ekonomi, Kewangan dan Perbankan

Prof. Madya Dr. Rusdi bin Omar
UUM College of Law, Government and International Studies
Dekan Ghazali Shafie Graduate School of Government

DEKAN**UUM College of Arts and Sciences**

Prof. Madya Dr. Hisham bin Dzakiria
Awang Had Salleh Graduate School of Arts and Sciences

Prof. Madya Dr. Abdul Razak bin Abd Manaf
Pusat Pengajian Psikologi Gunaan, Dasar dan Kerja Sosial

Prof. Dr. Shukri bin Ahmad
Pusat Pengajian Bahasa, Tamadun dan Falsafah

**KERATAN MINIT MESYUARAT SENAT KALI KE-294 BIL. 2/2021
PADA 10 MAC 2021**

TINDAKAN/
PERHATIAN

**2.4 KERTAS KERJA BIL. 33/2021 - CADANGAN SEMAKAN KURIKULUM
BAGI PROGRAM DOKTOR FALSAFAH**

Mesyuarat

- i. mengambil maklum:

- a) tentang cadangan semakan kurikulum bagi program Doktor Falsafah (*Doctor of Philosophy*).
- b) tentang Kod NEC bagi program Doktor Falsafah adalah seperti berikut:

No.	NEC Code	Field	Schools
1.	140 – Teacher Training and Education Science	1. Education	Education
2.	220 - Humanities	1. Islamic Studies 2. History 3. Applied Linguistics 4. Contemporary Malay Language Studies	Languages, Civilization and Philosophy
3.	310 – Social and Behavioural Science	1. Psychology 2. Sociology 3. International Relations 4. Political Sciences 5. Economics	Applied Psychology, Social Work and Policy Government International Studies Economics, Finance and Banking
4.	320 – Journalism and Information	1. Communication	Multimedia Technology and Communication
5.	340 – Business and administration	1. Management 2. Entrepreneurship 3. Human Resource Management 4. Marketing	Business Management
		5. Banking and Finance 6. Insurance 7. Agricultural Business	Economics, Finance and Banking
		8. Islamic Banking and Finance	Islamic Business School
		9. Accounting	Tunku Puteri Intan Safinas School of Accounting
		10. Decision Science	Quantitative Sciences
		11. Technology Management 12. Operations Management 13. Logistics and Transportation Management 14. Supply Chain Management	Technology Management & Logistics
		15. Public Management 16. Public Administration 17. Development Management	Government

**KERATAN MINIT MESYUARAT SENAT KALI KE-294 BIL. 2/2021
PADA 10 MAC 2021**

**TINDAKAN/
PERHATIAN**

		18. Environmental Studies	
		19. International Business	International Studies
		20. Business Information System	Othman Yeop Abdullah Graduate School of Business
		21. Leadership and Organizational Behaviour	
		22. Consumer & Market Analysis	
		23. Financial Analysis and Policy	
		24. Innovation and Entrepreneurship	
		25. Industrial and Development Economics	
		26. Tourism and Hospitality Management	Tourism, Hospitality and Event Management
7.	380 – Law	1. Law	Law
8.	460 – Mathematics and Statistics	1. Mathematics	Quantitative Sciences
		2. Statistics	
9.	480 – Computing	1. Information Technology 2. Computer Science	Computing
10.	760 – Social services	1. Counselling 2. Social Work 3. Social Studies	Applied Psychologhy, Social Work and Policy

c) tentang justifikasi semakan kurikulum adalah seperti berikut:

1. Keperluan Kerangka Kelayakan Malaysia (MQF 2.0)

Memenuhi keperluan Kerangka Kelayakan Malaysia (KKM/MQF) edisi kedua di samping mengemaskini PEO, PLO dan LOD agar selaras dengan MQF yang baru.

2. Mekanisme Penanda Aras dan Penambahbaikan Berterusan

Semakan kurikulum ini merupakan satu mekanisme untuk penanda aras (*benchmark*) dan penambahbaikan berterusan bagi memastikan program yang ditawarkan adalah relevan dengan perkembangan ilmu dan sejarah dengan kehendak pasaran sama ada di peringkat tempatan atau di peringkat antarabangsa.

Panel Dalaman yang terdiri daripada sembilan (9) orang Profesor daripada pelbagai bidang di UUM telah dibentuk untuk menyemak dan menilai kurikulum sedia ada serta mencadangkan penambahbaikan kepada kurikulum. Panel Dalaman telah mencadangkan penambahbaikan silibus kepada dua kursus prasyarat dan membuat penambahan PEO dan PLO program bagi memenuhi keperluan MQF.

**KERATAN MINIT MESYUARAT SENAT KALI KE-294 BIL. 2/2021
PADA 10 MAC 2021**

**TINDAKAN/
PERHATIAN**

Beberapa tinjauan telah dilakukan bagi tujuan penambahbaikan program yang terdiri daripada *Alumni Survey*, *Employer Survey*, *Exit Survey* dan penilaian oleh Panel Penilai Luar (Akademik).

i) *Alumni Survey*

Tinjauan kepada alumni telah dijalankan bagi mendapatkan maklum balas daripada alumni tentang program ini. Seramai 155 orang alumni telah terlibat dalam tinjauan ini dan dapatan daripada tinjauan ini adalah seperti di Lampiran A.

ii) *Employer Survey*

Tinjauan kepada majikan dijalankan bagi mendapatkan maklum balas daripada majikan atau bakal majikan. Sebanyak 13 buah agensi telah memberikan maklum balas dan cadangan penambahbaikan program. Maklum balas daripada majikan adalah seperti di Lampiran B.

iii) *Exit Survey*

Tinjauan juga turut dijalankan kepada pelajar yang telah berada pada tahap akhir pengajian. Seramai 122 orang responden telah memberikan maklum balas mengenai PEO, PLO dan pandangan terhadap program secara keseluruhan. Maklum balas daripada responden adalah seperti di Lampiran C.

iv) Laporan Penilai Luar (Akademik)

Penambahbaikan kurikulum yang dicadangkan oleh panel dalaman dan maklum balas daripada ketiga-tiga tinjauan telah digabungjalinkan. Kurikulum yang telah dikemas kini telah dihantar untuk dinilai oleh penilai luar. Penilai Luar telah mencadangkan beberapa penambahbaikan hasil penilaian yang telah dijalankan. Ringkasan maklum balas penilai luar adalah seperti di Lampiran D.

Berdasarkan maklum balas tersebut, tiga (3) panel dalaman telah dilantik untuk memperhalusi aspek penulisan PEO dan PLO bagi disesuaikan dengan MQF 2.0 serta memumikkan dan memuktamadkan silibus bagi kedua-dua kursus prasyarat.

d) tentang kelestarian program adalah seperti berikut:

1. Program ini mampu bertahan dalam pasaran kerana program adalah berbentuk umum dan pelajar akan menjalankan penyelidikan berdasarkan bidang penyelidikan yang diinginkan oleh pelajar dan memenuhi keperluan semasa pasaran.

2. Program ini juga dapat mengisi agenda negara yang menasarkan 60,000 pemegang ijazah PhD dalam kalangan rakyat Malaysia pada tahun 2023.

e) tentang objektif pendidikan program ini menjangkakan bahawa pelajar akan dapat menunjukkan kompetensi yang pelbagai dan

**KERATAN MINIT MESYUARAT SENAT KALI KE-294 BIL. 2/2021
PADA 10 MAC 2021**

**TINDAKAN/
PERHATIAN**

meluas seperti yang dinyatakan di bawah:

1. Graduates are able to utilise analytical, critical and creative thinking skills to evaluate and make decisions based on research evidence and/or experience.
2. Graduates are able to demonstrate functional work skills that include practical, interpersonal and communication skills, as well as digital and numeracy competencies in designated research areas based on a scientific/enquiry process which enables dissemination of research outcomes through quality publications.
3. Graduates are able to demonstrate personal, leadership and entrepreneurial skills in research by emphasising ethics and professionalism in line with the national and global development.

f) tentang hasil pembelajaran program seperti berikut:

1. Hasil Pembelajaran Program (PLO)

Pada akhir program ini, pelajar dijangka boleh:

At the end of the programme, students are expected to:

- i) Apply in-depth knowledge, advanced theories and methods related to relevant research areas. (LOC1: Knowledge)
- ii) Synthesise advanced knowledge in various fields to improve skills in decision-making and problem-solving creatively and innovatively. (LOC2: Cognitive Skills)
- iii) Demonstrate practical ability and skill to design, produce and carry out appropriate studies that reflect qualities of scholarship. (LOC3a: Practical Skills)
- iv) Exhibit good values and be responsible to the society through the production of quality thesis and publications. (LOC3b: Interpersonal skills)
- v) Demonstrate effective communication with experts and peers in the designated areas to promote advanced knowledge in the research areas. (LOC3c: Communication)
- vi) Managing relevant information digitally by keeping up to date with the state-of-the-art research areas as part of the lifelong learning process. (LOC3d: Digital Skills)
- vii) Apply scientific skills and conduct critical evaluation of quantitative or qualitative data by using appropriate tools to enhance research activities. (LOC3e: Numeracy Skills)
- viii) Demonstrate the capabilities to lead and work together in researching and building new knowledge (LOC3f: Leadership, autonomy & responsibility)

**KERATAN MINIT MESYUARAT SENAT KALI KE-294 BIL. 2/2021
PADA 10 MAC 2021**

**TINDAKAN/
PERHATIAN**

- ix) *Demonstrate the capabilities and dispositions to implement suitable methods and strategies for conducting effective research activities. (LOC4a: Personal)*
- x) *Materialise and manage an idea with creative and innovative ways and has the courage to take risks. (LOC4b: Entrepreneurial Skills)*
- xi) *Place high value in scientific reasoning and ethics and utilise technology responsibly in academic and professional contexts (LOC5: Ethics & Professionalism)*
2. Matriks Hasil Pembelajaran Program (PLO) lawan Objektif Pendidikan Program (PEO): Rujuk Lampiran 1
3. Matriks kursus lawan Hasil Pembelajaran Program (PLO): Rujuk Lampiran 2.
4. Matrik tahap taksonomi kursus: Rujuk Lampiran 3.
5. Matriks kursus lawan kluster hasil pembelajaran (LOC), Kaedah Pengajaran dan Penilaian: Rujuk Lampiran 4.
6. Jumlah jam pembelajaran pelajar (SLT): Rujuk Lampiran 5.
- g) tentang komponen/maklumat yang diubah dan struktur kurikulum baharu seperti berikut:
1. Struktur kurikulum dan pelan pengajian terkini. Program PhD ditawarkan secara penyelidikan sepenuhnya. Pelajar dikehendaki untuk:
- i) Mengikuti kursus yang berkaitan penyelidikan seperti dibawah pada tahun pertama pengajian dengan mendapat sekurang-kurangnya gred B.
- a. SZRZ6014 Research Methodology
b. SCLE6014 Academic Writing
- ii) Membentangkan kerja penyelidikan dalam kolokium/simposium yang dianjurkan oleh Pusat Pengajian Siswazah atau Pusat Pengajian.
- iii) Mempertahankan cadangan penyelidikan dan mendapat status lulus.
- iv) Menghasilkan sekurang-kurangnya satu artikel berkaitan dengan bidang penyelidikan yang diterbitkan/diterima untuk diterbitkan dalam jurnal yang diindeks Scopus sebelum menjalani viva voce.
- v) Menyerahkan tesis untuk diperiksa oleh pemeriksa yang dilantik.

**KERATAN MINIT MESYUARAT SENAT KALI KE-294 BIL. 2/2021
PADA 10 MAC 2021**

**TINDAKAN/
PERHATIAN**

- vi) Mempertahankan tesis dalam sesi viva voce.
- vii) Menyerahkan tesis yang telah diperaku oleh pemeriksa untuk pengesahan Senat.
- 2. Maklumat yang diubah/ditambah baik:
 - i) PEO dan PLO program telah dikemas kini sesuai dengan keperluan Standard Program MQA dan MQF 2.0.
 - ii) Silibus SZRZ6014 Research Methodology dan SCLE6014 Academic Writing telah dikemas kini dari segi susunan kandungan, kaedah penyampaian dan kaedah pentaksiran serta Jam Pembelajaran Pelajar (SLT) selaras dengan keperluan penjajaran konstruktif melalui pemetaan hasil pembelajaran kursus (CLO) dengan PLO dan PEO berdasarkan MQF 2.0 dan *Outcome Based-Education (OBE)*.
- 3. Silibus kursus adalah seperti di Lampiran 6(A) dan Lampiran 6(B)
- 4. Pengiraan peratus perubahan adalah seperti di Lampiran 7.
- h) tentang unjuran pelajar adalah seperti berikut:
 - i) tentang syarat kemasukan adalah seperti berikut:
 1. Syarat am, khusus dan syarat khas kemasukan/program *Applicants for the Doctor of Philosophy (PhD) programme must possess:*
 - i) *a Master's degree from Universiti Utara Malaysia or any other institutions of higher learning recognised by the University Senate; or*
 - ii) *a Bachelor's Degree with CGPA of at least 3.67/First Class or equivalent from Universiti Utara Malaysia or any other institutions of higher learning recognised by the University Senate and pass the interview conducted by the Postgraduate Committee; or*
 - iii) *any other equivalent qualifications recognised by the University Senate; and*
 - iv) *fulfil the English language requirement as set by the University Senate.*

Tahun	2020	2021	2022	2023	2024
Unjuran	130	140	150	160	170
Enrolmen	1830	1850	1730	1610	1490
Keluaran	250	260	270	280	290

- i) tentang syarat kemasukan adalah seperti berikut:
 1. Syarat am, khusus dan syarat khas kemasukan/program *Applicants for the Doctor of Philosophy (PhD) programme must possess:*
 - i) *a Master's degree from Universiti Utara Malaysia or any other institutions of higher learning recognised by the University Senate; or*
 - ii) *a Bachelor's Degree with CGPA of at least 3.67/First Class or equivalent from Universiti Utara Malaysia or any other institutions of higher learning recognised by the University Senate and pass the interview conducted by the Postgraduate Committee; or*
 - iii) *any other equivalent qualifications recognised by the University Senate; and*
 - iv) *fulfil the English language requirement as set by the University Senate.*

**KERATAN MINIT MESYUARAT SENAT KALI KE-294 BIL. 2/2021
PADA 10 MAC 2021**

**TINDAKAN/
PERHATIAN**

Applicants for the Doctor of Philosophy (PhD) programme under OYAGSB and UUMCOB must possess:

- i) a Master's degree from Universiti Utara Malaysia or any other institutions of higher learning recognised by the University Senate. For a master degree with CGPA, the minimum CGPA is **3.00**; or
- ii) a Bachelor's Degree with CGPA of at least 3.67/First Class or equivalent from Universiti Utara Malaysia or any other institutions of higher learning recognised by the University Senate and pass the interview conducted by the Postgraduate Committee; or
- iii) any other equivalent qualifications recognised by the University Senate;
- iv) fulfil the English language requirement as set by the University Senate; **and**
- v) for those who are short listed will be called for an **interview** session.

2. Keperluan kelayakan asas termasuk Band MUET

Pelajar antarabangsa perlu memenuhi keperluan Bahasa Inggeris seperti berikut:

- i) All international candidates should meet any one of the following English language requirements set by the University before they are accepted for admission.
 - a. Satisfy **any one** of the following English language assessments with the requirement to attend the SCLE4186 Academic English Language Enhancement for Postgraduates during the study:
 - 1) TOEFL score of between 477 to 549 for Paper Based Test.
 - 2) TOEFL score between 53 to 79 for Internet Based Test.
 - 3) IELTS of Band 5.5.
 - 4) MUET of Band 3.0.
 - 5) Cambridge English Advanced Test score of between 162 to 168.
 - 6) Pearson Test of English Academic score of between 42 to 49.
 - b. Satisfy **any one** of the following English language assessments without the requirement to attend the English Language Proficiency Course during the study
 - 1) TOEFL Score of 550 and above in the Paper Based Test.

**KERATAN MINIT MESYUARAT SENAT KALI KE-294 BIL. 2/2021
PADA 10 MAC 2021**

**TINDAKAN/
PERHATIAN**

- 2) *TOEFL Score of 80 and above in the Internet Based Test.*
 - 3) *IELTS of Band 6.0 and above.*
 - 4) *MUET of Band 4.0 and above.*
 - 5) *Cambridge English Advanced Test score of 169 and above.*
 - 6) *Pearson Test of English Academic score of 50 and above.*
- ii) *Exemption for meeting the above English Language requirement are given to candidates with any of the following qualifications:*
- a. *Obtain a degree from any institutions with English language Education System.*
 - b. *Obtain a degree from any Public University in Malaysia with English as a language of instruction.*
 - c. *Obtain a degree from any Private University or College University in Malaysia that are listed in Malaysian Qualifications Register (MQR).*
- iii) *Students who do not meet any of the above English language requirement will not be allowed to register for courses or continue with their programme of study. They may attend the **Intensive Language Course for International Students** that will prepare and assist them for their MUET examination.*

tentang perbandingan program akademik yang dipohon dengan universiti lain dalam negara/pertindihan program

Universiti	Kaedah Perlaksanaan
Universiti Kebangsaan Malaysia, Universiti Malaya, Universiti Putra Malaysia, Universiti Sains Malaysia, dan Universiti Teknologi Malaysia	<ul style="list-style-type: none"> - Secara keseluruhannya, program PhD adalah berdasarkan mod secara penyelidikan penuh. Terdapat juga IPT yang menawarkan mod secara penyelidikan dan kerja kursus. - Penyeliaan adalah secara individu atau bersama. - Sesetengah universiti mewajibkan pelajar mengambil beberapa kursus asas untuk memantapkan persediaan penulisan tesis - Proses penilaian adalah melalui pembentangan secara lisan (<i>viva voce</i>) kepada panel penilai dalaman dan luar.

Justifikasi – kaedah pelaksanaan Program PhD di UUM adalah selari dengan program-program PhD di universiti lain di Malaysia, selaras dengan standard program pendidikan MQA.

- j) tentang perbandingan dengan program akademik di universiti luar negara

**KERATAN MINIT MESYUARAT SENAT KALI KE-294 BIL. 2/2021
PADA 10 MAC 2021**

TINDAKAN/
PERHATIAN

Negara	Kaedah Perlaksanaan
United Kingdom dan Australia (cth: University of York, University of Hull, UK; Queensland University of Technology, Monash University, Australia)	<ul style="list-style-type: none"> - Secara keseluruhannya, program PhD adalah berdasarkan mod secara penyelidikan penuh. - Penyeliaan adalah secara individu atau bersama. - Sesetengah universiti mewajibkan pelajar mengambil beberapa kursus asas untuk memantapkan persediaan penulisan tesis - Proses penilaian adalah melalui pembentangan secara lisan (<i>viva voce</i>) kepada panel penilai dalaman dan luaran. Sesetengah universiti tidak menjalankan pembentangan secara lisan tetapi menggunakan kaedah penilaian bertulis oleh penilai luar.
Amerika Syarikat (cth: Stanford University, Yale University)	<ul style="list-style-type: none"> - Secara keseluruhannya, program PhD adalah berdasarkan mod kerja kursus, peperiksaan komprehensif dan disertasi. - Penyeliaan pelajar adalah berdasarkan jawatankuasa (antara 4 hingga 6 ahli). - Proses penilaian adalah melalui pembentangan secara lisan (<i>viva voce</i>) kepada jawatankuasa

Justifikasi - Kaedah pelaksaaan Program PhD di UUM adalah selari dengan program-program PhD di universiti lain di luar negara. Ini menunjukkan bahawa program PhD UUM adalah setaraf dengan program-program PhD di peringkat antarabangsa.

k) tentang implikasi perjawatan/fizikal dan kewangan adalah seperti berikut:

1. Perjawatan yang ada memadai bagi meneruskan penawaran program ini.
2. Kemudahan fizikal/infrastruktur sedia ada adalah memadai untuk meneruskan penawaran program ini.
3. Tiada implikasi kewangan secara langsung bagi meneruskan penawaran program ini.

l) tentang maklumat kelulusan asal program akademik adalah seperti berikut:

Bil	Kelulusan	Tarikh
1	Kelulusan asal program oleh Senat UA	11 Ogos 1991; 26 Jun 2011 (semakan kurikulum)
2	Kelulusan asal program oleh JKPT	6 Julai 2012
3	Sesi program asal ditawarkan	Sesi 1992/1993

Nombor rujukan/kod QR akreditasi dalam Daftar Kelayakan Malaysia (MQR): **MQA/FA6405**

**KERATAN MINIT MESYUARAT SENAT KALI KE-294 BIL. 2/2021
PADA 10 MAC 2021**

**TINDAKAN/
PERHATIAN**

m) tentang tarikh semakan kurikulum diluluskan seperti berikut:

Bil	Kelulusan	Tarikh
1	Tarikh semakan kurikulum terdahulu oleh JKPT	6 Julai 2012
2	Akreditasi Penuh/MQA	13 Jun 2013
3	JK Saringan AEDU	14 Januari 2021
4	Mesyuarat JKPA Universiti	JKPA kali ke-223 Bil. 1/2021 pada 1 Februari 2021
5	Senat	

n) tentang pandangan seperti berikut:

1. bahawa bidang tujuan pemasaran adalah diletakan di bawah *business and administration*.
 2. Bidang Polisi Sosial adalah di bawah bidang SAPSP dan SoG.
 3. Bahawa terdapat kesilapan kepada bidang tujuan perkara ix. Undang-undang, Matematik yang sepatutnya adalah Matematik dan Statistik.
 4. Bidang *Decision Science* dalam NEC Code, perlu dikelompokkan dalam bidang Matematik dan Statistik.
 5. Bidang Sains Koreksional dimasukkan dalam *Social Services*.
 6. Bidang di bawah Computing, perlu ditambah.
 7. Bahawa bidang yang disenaraikan adalah perlu lebih terperinci supaya pelajar mengetahui mengenai bidang yang ditawarkan.
 8. Perlu bentang mengenai bidang tujuan mana yang paling diminati/permintaan tinggi oleh pelajar supaya polisi dapat disediakan.
 9. Menambah bidang *Art and Design and Performing Arts*.
 10. Menambah bidang Muamalat.
 11. Bahawa bidang-bidang yang spesifik dinyatakan dalam buku panduan pelajar dan kod NEC bagi tujuan penyenaraian dalam MQR hanyalah kod umum bidang.
- ii. bersetuju cadangan semakan kurikulum bagi program Doktor Falsafah (*Doctor of Philosophy*) dengan mengambil kira pandangan di perkara n) di atas.

**Dekan AHSGS/
UPS**

MEMO

JABATAN HAL EHWAL AKADEMIK

Tarikh : 08 April 2021

Daripada : Puan Azian Nafiah
Pengarah
Jabatan Hal Ehwal Akademik

Kepada : Encik Abd Rahman bin Mohd Isa
Unit Pengajian Siswazah

Perkara : **KEPUTUSAN MESYUARAT SENAT KE-294 BIL. 2/2021**

Dengan hormatnya saya merujuk kepada perkara di atas.

Sukacita dimaklumkan bahawa Mesyuarat Senat Ke-294 Bil. 2/2021 yang bermesyuarat pada 10 Mac 2021 telah bersetuju memperaku dan meluluskan kertas kerja berkaitan yang telah dibentangkan di dalam mesyuarat di atas. Untuk makluman tuan minit mesyuarat di atas telah disahkan pada 07 April 2021.

Bersama-sama ini disampaikan keputusan mesyuarat berkenaan untuk tindakan selanjutnya seperti berikut:

- Cadangan Kalendar Akademik Program Pascasiswazah Sesi 2021/2022
- Cadangan Garis Panduan Meluluskan Pelanjutan Tempoh Pengajian Pelajar
- Cadangan Semakan Kurikulum Bagi Program Doktor Falsafah
- Pelajar Yang Memenuhi Syarat Pengijazahan Program Kedoktoran Dan Sarjana
- Minit Mesyuarat Jawatankuasa Khas Senat

Sekian, terima kasih.


(AZIAN NAFIAH)